



Ordine dei Dottori  
Commercialisti  
e degli Esperti Contabili Pavia



Collegio Ghislieri



Unione degli Industriali  
della Provincia di Pavia



Università di Pavia  
Facoltà di Economia

# LA CRISI D'IMPRESA TRA ALLERTA E SOLUZIONE. POTERI, DOVERI, RESPONSABILITÀ.



Pavia, 11 giugno 2012

ore 9.00

Collegio Ghislieri – Aula Magna

Piazza Ghislieri, 5 – Pavia

In collaborazione con



*cutting through complexity*

# LA CRISI D'IMPRESA TRA ALLERTA E SOLUZIONE. POTERI, DOVERI, RESPONSABILITÀ.

Il convegno intende prendere in considerazione un momento tanto delicato quanto dai contorni non definiti, nella legislazione come nella realtà aziendale, qual è quello della manifestazione e della percezione dei sintomi e dei segnali della crisi di impresa che ne segnino (o ne possano segnare) il passaggio dalla continuità aziendale alla insolvenza. Un momento nel quale si fronteggiano e si scontrano interessi contrapposti nonché soggetti diversamente attrezzati nel cogliere e nel gestire i segnali della crisi; un momento tuttavia determinante - come i recenti scandali finanziari hanno testimoniato ma come pure l'esperienza di chi opera quotidianamente nella e con l'impresa conferma - nel segnare le successive sorti dell'impresa, la quale, in assenza di interventi tempestivi, puntuali quanto equilibrati, si troverebbe poi inesorabilmente condannata a affrontare una procedura fallimentare, ovvero a tentare la fuga con proposte concordatarie strumentalmente costruite in danno del ceto creditorio.

In questo contesto e in questa area si collocano dunque le tematiche e la riflessione cui è dedicato il convegno. L'obiettivo è quello di esaminare e focalizzare i diversi ruoli, i diversi doveri e le diverse responsabilità, sul piano civile e penale, facenti capo, rispettivamente, ai soci, agli organi e alle funzioni sociali (di gestione e di controllo), oltre che ai creditori sociali, in presenza di segnali di allerta della crisi, con precipuo riferimento alle iniziative da assumere, alle operazioni da porre in essere, alla informativa da trasmettere, per dare evidenza allo stato di crisi e per selezionare prima e implementare poi le possibili soluzioni di superamento o di gestione della crisi medesima che sappiano, in un equilibrato compromesso, coniugare le diverse e contrapposte istanze che si fronteggiano.

Anche il legislatore sembra dare attenzione a questo "punto di vista" sulla crisi d'impresa. Segno ne è la recente istituzione, presso il Ministero della Giustizia, di un gruppo di lavoro, per una parziale riforma della legge fallimentare, finalizzata a colmare alcune lacune sempre più avvertite nel sistema attuale, a partire dalle cd. procedure di allerta. Il minimo comune denominatore delle varie ipotesi oggetto di studio da parte del gruppo di lavoro ministeriale, infatti, è quello di anticipare l'emersione dei segnali di crisi, anche al fine di poter porre in essere più efficacemente le misure di salvataggio e ristrutturazione d'impresa, prima del precipitare dell'insolvenza. In quest'ottica, verrebbero introdotti nuovi strumenti procedurali (magari guardando alle più fortunate esperienze degli altri paesi europei) e anche le procedure già esistenti, verrebbero novellate nel senso di valorizzare la finalità di conservazione patrimoniale dell'impresa e della continuità aziendale, limitando, per converso, la semplice funzione liquidatoria.

## AGENDA

Ore 9

### Registrazione dei partecipanti

Ore 9.30

### Indirizzi di Saluto:

**Prof. Carluccio Bianchi - Preside della Facoltà di Economia Università degli Studi di Pavia**

**Dott. Piero Bianco - KPMG S.p.A., Partner**

**Dott. Lucio Aricò - Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti della Provincia di Pavia**

**Dott. Franco Bosi - Presidente dell'Unione degli Industriali della Provincia di Pavia**

### Sessione Mattutina - inizio ore 10

**Chairman: Prof. Paolo Benazzo**

Ore 10.15

**Prof. Niccolò Abriani:**  
"L'organizzazione dell'impresa societaria. Doveri e responsabilità dell'organo di controllo tra continuità aziendale, crisi e insolvenza"

Ore 10.45

**Prof. Umberto Tombari:**  
"Poteri e doveri degli amministratori e della capogruppo nella situazione di precisi"

Ore 11.15

**Prof. Massimo Fabiani:**  
"Tutela cautelare e amministrazione dell'impresa nel processo di fallimento"

Ore 11.45

**Prof. Alessio Lanzi:**  
"Il rischio penale d'impresa"

Ore 12.15

**Prof. Fabio Marelli:**  
"La scelta degli strumenti più idonei per la soluzione della crisi nei gruppi di imprese"

Ore 13.15 - 14.15

### Light Lunch

### Sessione pomeridiana – inizio ore 15

**Chairman: Dott. Marco Alfieri**  
**Editorialista economico de "La Stampa"**

Ore 15.15

**Avv. Francesco Zucaro - Direttore Vicario Affari Istituzionali Regione Lombardia:**  
"Il nuovo ruolo della Pubblica Amministrazione nella soluzione delle crisi d'impresa"

Ore 15.45

**Dott. Federico Bonanni - KPMG Advisory S.p.A., Partner Restructuring**  
"Il processo di ristrutturazione del debito, caratteristiche e peculiarità"

Ore 16.45

**Dott.ssa Stefania Chiaruttini - Dottore commercialista iscritta all'Albo di Milano**  
"Dal caso Parmalat ai segnali di allarme per percepire lo stato di crisi"

Ore 17.15

**Dott. Francesco Albieri - Preposto controllo interno di Parmalat S.p.A.**  
"Il ruolo dell'Internal Audit nel post crisi di un'azienda quotata."

## MODULO DI ISCRIZIONE

Cognome .....

Nome .....

Codice Fiscale .....

Albo/Ordine di appartenenza.....

Società .....

Indirizzo .....

Città ..... CAP .....

e-mail .....

Telefono .....

Richiede riconoscimento crediti  
per la formazione permanente

Ordine Avv.

Ordine Dott. Comm.

## MODALITA' DI ISCRIZIONE

La partecipazione al seminario è gratuita previa conferma dell'iscrizione con l'apposito modulo. Per iscriversi si prega di compilare il modulo di iscrizione e inviarlo a:

**KPMG S.p.A.**

e-mail: [scaffi@kpmg.it](mailto:scaffi@kpmg.it)

Tel. 02 6763 2276

Agli iscritti ODCEC e agli Avvocati saranno riconosciuti i crediti per la formazione permanente.

Informativa ex D.Lgs. n. 196/03 - Tutela della privacy

Ai sensi del D.Lgs. 196/03 KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A., con sede legale in Milano, Via Vittor Pisani, 27 in qualità di titolare del trattamento informa gli interessati che i dati raccolti mediante il modulo di adesione saranno trattati unicamente allo scopo di organizzare e gestire il convegno del 11 giugno 2012 presso l'Università di Pavia. Il conferimento dei dati è facoltativo ma un eventuale rifiuto in merito non consentirà di inserire l'interessato nella lista dei partecipanti. Il trattamento avverrà con modalità prevalentemente elettroniche. I dati saranno raccolti direttamente da Voi e comunicati agli incaricati di KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A. per lo svolgimento di talune delle attività relative all'organizzazione del convegno. I dati personali potrebbero essere comunicati sia ad altre società o enti KPMG in Italia sia alle altre associazioni ed enti coinvolti nell'organizzazione per finalità strettamente strumentali alla gestione del convegno. All'interno dell'azienda titolare dei dati dell'interessato verrà a conoscenza unicamente il personale specificamente incaricato della relativa organizzazione e gestione. I soggetti appartenenti alle categorie alle quali i dati possono essere comunicati utilizzeranno i dati in qualità di "titolari" ai sensi della legge, in piena autonomia, essendo estranei all'originaria raccolta e trattamento dei dati effettuati presso KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A. Restano salvi i diritti di cui all'art. 7 del summenzionato decreto.

Do il consenso

Nego il consenso

Data..... Firma .....